

2010.6.11(金)

今のような経済低迷期になると、メディアがよく取り上げるのが、組織マネジメントの研究者ピーター・ドラッカー（1909～2005年）と暮末に活躍した坂本龍馬（1835～67年）だ。

なぜ、こうした現象が起きるのだろう。まず、オーストリア出身の経営学者に



森川

富昭氏

（もりかわき）マサチユーセツツ工科大とハーバード大でMOT（技術経営）を受講し、神戸大学で MBA（経営学修士）を取得。現在、徳島大病院情報センター部長・病院教授。専門は医療情報学と医療経営学。40歳。徳島市在住。

①

## 元気をつくるマネジメント力

して社会思想家でもあるド・ラッカーについて。物価が下落するデフレ経済では、販売価格の値下げが企業の収益悪化をもたらし、これが給与削減、さらに消費者の購買意欲減少、という悪循環をうむ。デフレス

パイアルである。

社員のモチベーションを上昇させてみよう。龍馬には「ガラバゴス現象」を打ち破り、幕末、攘夷にこだわる多くの志士の中で、龍馬は日本は、レッドオーシャンで競争の激しい既存市場）」から「ブルーオーシャン（可能

性にあふれた新規開拓市社までつくって、まさにブルーオーシャンを目指した。こうした龍馬の先見の明と実行しようとする気概が閉塞感漂う今の世に受け

る理由ではないだろうか。そこで「脱ガラバゴス」「ブルーオーシャン」は、徳島県民にとって重要な概念である。

こうした時代に企業が考えるのが、組織構造の見直しだ。できるだけスリム化し、内部統制を確立する必要がある。人件費は大きな支出の一つなので多くの企業がカットを検討するが、社内には動搖が広がる。しかし、厳しい状況下で

（ダイヤモンド社）というユニークなベストセラーも「ブルーオーシャン」とは

生まれている。

経済学者チャン・キムとレ

ガラバゴス化」を防ぎ、県外・国外へ徳島の商品を打ち出していくための足掛か

りとくらえるのだ。大型店の棚の奪い合いをするの

りとくらえるのだ。大型店の棚の奪い合いをするの

次に、坂本龍馬が現代人

の心をとらえる理由を考え

年に唱え、注目を浴びてい

る経営戦略概念である。

この志士の中で、龍馬は日本は、レッドオーシャンで競争の激しい既存市場）」から「ブルーオーシャン（可能

性にあふれた新規開拓市社までつくって、まさにブルーオーシャンを目指した。こうした龍馬の先見の明と実行しようとする気概が閉塞感漂う今の世に受け

る理由ではないだろうか。

変革の時代にあって企業

は、徳島県民にとって重

要な概念である。

例えば、徳島に参入する

が元気になるのか。徳島

大型店舗を「黒船」とやら

大学病院情報センターの森

え、「攘夷」を断行しよう

川富昭部長が解説する。